

中共汕尾市代建项目事务中心党组关于 巡察整改落实情况的通报

根据市委巡察工作的统一部署，市委第三巡察组于2020年11月1日至2021年1月31日，对市代建中心党组开展了巡察，并于2021年6月2日向市代建中心党组反馈了巡察工作情况。按照党务公开原则和巡察工作有关要求，现将巡察整改落实情况予以公布。

一、提高政治站位，加强组织领导，压实压紧巡察整改责任

（一）统一思想认识，确保整改要求传达到位。市代建中心党组高度重视，迅速召开落实市委巡察整改专题党组会议，深入学习习近平总书记关于巡视工作的重要论述，学习领会市委第三巡察组巡察市代建中心党组的反馈情况，意见建议和巡察整改的有关要求精神，并对落实整改工作进行了部署分工，制定整改落实方案。

（二）强化组织领导，确保整改责任落实到位。成立市代建中心巡察反馈意见整改落实工作领导小组，领导小组下设办公室，建立了“党组书记抓全面、分管领导抓具体，整改任务到个人”的工作格局，层层传导压力，层层压实责任。制定印发《中共汕尾市代建项目事务中心党组关于落实市委巡察反馈意见整改工作方案》，明确了指导思想、整改步骤、组织领导、整改内容和具体要求。建立《市代建中心党组关

于市委巡察反馈意见整改落实台账》，逐一明确整改措施、责任领导、责任部门和整改时限，切实做到领导责任到位、任务分解到位、安排部署到位，工作机制到位。

（三）深刻剖析问题，确保整改方向不偏移。根据市委巡察办和市委第三巡察组的要求，市代建中心党组及时部署、精心组织，制定印发《关于中共汕尾市代建项目事务中心党组召开巡察整改专题民主生活会的工作方案》，会前认真组织学习研讨、认真开展谈心谈话，党组成员对照市委巡察组提出的反馈意见逐一对照检查，主动认领，深入查找自身存在的突出问题及具体表现，认真撰写发言提纲。召开巡察整改专题民主生活会，严肃认真开展对照检查和相互批评，聚焦坚持党的领导、加强党的建设、全面从严治党，对照市委第三巡察组反馈意见，联系个人思想和工作实际，进一步深入分析、深挖根源，查找差距、精准发力，综合施策、深化整改，切实把思想和行动统一到市委关于巡察工作的部署要求上来，以巡察成果运用和整改实际成效，推动代建事业再上新台阶。

（四）强化监督检查，确保整改问题不反弹。坚持将督导检查、跟踪成效作为推动整改责任落实的重要手段，通过定期督办、不定期检查等方式，对各责任部室整改工作进展情况实行动态监督管理，实施台账管理、销号推进，确保了巡察整改任务按时保质保量完成。同时，结合实际建章立制，制订《中共汕尾市代建项目事务中心党组工作规则》《汕尾

市代建项目事务中心意识形态工作实施方案》《汕尾市代建项目事务中心内审制度》，印发《汕尾市代建项目事务中心工程项目参建单位不良行为记录处理办法（试行）》《汕尾市代建项目事务中心安全文明标准化手册》等工作制度和方案，进一步扎紧扎牢制度“笼子”，形成用制度管理、按制度办事、靠制度管人的长效机制，确保问题不反弹不回潮。

二、坚持问题导向，坚决立行立改，逐条逐项严抓整改落实

（一）针对“政治建设、思想建设有待加强，贯彻落实上级工作部署不够到位”的问题

问题 1. 思想政治学习有待强化深入。市代建中心党组对思想政治建设认识不够到位、重视不够，存在抓项目工作劲头足，抓思想政治建设乏力的“两张皮”现象。

整改状态：已完成整改，并长期推进。

整改情况：一是认真贯彻落实“第一议题”制度、党组中心组理论学习制度，深入学习习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，把习近平新时代中国特色社会主义思想学习贯彻常态化、制度化，作为党员干部学习教育的主要内容和必修课，2021 年共开展党组“第一议题”学习 25 次，党组中心组理论学习共 22 次。二是制订《中共汕尾市代建项目事务中心党组工作规则》，突出“关键少数”，坚持领导班子领学带学督学，2021 年班子成员上党课 8 场次。

问题 2. 党组领导核心作用发挥不够充分，履职能力有待

提高。全局意识不强，主动作为不够。

整改状态：已完成整改，并长期推进。

整改情况：切实提高政治站位，深化思想认识，增强主动作为意识和攻坚克难精神，狠抓工作落实。党组认真研究工程管理工作短板，把握工作重点，落实落细工作措施，制定出台系列工程管理措施，提升工程管理能力。**一是**建立“四个一”工作机制，具体是指：修订完善“一套办法”，实行工程“一张图表”，落实施工“一套标准”，搭建项目“一个平台”，进一步明确各业务部室工作职责、落实时限，推动代建项目规范化、专业化、精细化管理。**二是**制定出台《关于进一步加强工程管理的若干措施》，通过实行建设管理日志，推行项目管理手册管理制度，实行代建中心主任办公会议审定制度，执行安全生产措施费单列，推进实行施工现场标准化管理，实行项目履约评价，加强对项目现场人员管理，加强工程管理过程活动信息记录，完善设计、施工和监理合同的内容，组织业务培训等 10 条工作措施，提升业务能力，规范工程管理，推动建设高质量项目。

问题 3. 攻坚克难精神不足，“等、靠、要”思想依然存在。代建中心党组在推进工程项目管理工作中，面对矛盾问题不敢迎难而上，习惯等上级或其它单位解决、等外地的成功经验做法。

整改状态：已完成整改，并长期推进。

整改情况：强化责任担当，转变工作方法，加强与

相关部门的协同联动，加快推动工作落地见效。

问题 4. 代建中心党组对一些不良现象不敢较真碰硬。对施工单位未实施有效监理的问题，未出台彻底有效的办法进行治理，缺乏严厉手段进行有效监管只是依照合同约定进行罚款处理，治标不治本。

整改状态：已完成整改，并长期推进。

整改情况：一是加大前期、法规、验收和工程管理部门对合同违约情况处理的配合监督力度，严格按照合同约定，要求各参建单位有关人员按照合同到场履职，对整改不到位的参建单位，加大违约责任追究力度。针对未实施有效监理和监理人员未按合同要求到位的情况，及时发出整改通知，并处以合同违约金。二是加强部室联合管理，工程现场管理部联合工程监督验收部加强现场管理，加大巡查力度，如发现施工质量安全隐患、人员履约不到位等情况，立刻要求整改。三是建立完善工程管理制度，通过制度管人、管事，建立长效机制。制定《汕尾市代建项目事务中心工程项目参建单位不良行为记录处理办法（试行）》，建立将履行合同不诚信、履约情况差的参建单位列入投标黑名单的工作机制；制定《汕尾市代建项目事务中心安全文明标准化手册》，进一步规范代建项目施工现场安全文明施工管理。

问题 5. 人才队伍建设亟待加强。代建中心现有专业技术力量薄弱，市政道路、房屋建筑、园林绿化、工程管理、工程造价等各类专业技术人才力量严重不足，特别是工程高

级管理型人才欠缺，在引进经验丰富，技术过硬的高级技术人才工作中办法不多、力度不足，影响了项目的建设和管理水平。业务培训缺乏整体规划，没有按岗位需要开展长期性、系统性的业务知识培训，工程管理缺乏专业技术知识培训。

整改状态：已完成阶段性整改，并长期推进。

整改情况：一是加强专业人才的引进力度，扩宽招聘渠道，以更加开放包容的工作环境吸收更多专业技术人才投入到代建工作中，2021 年共招聘工程管理、法学等各项专业人员 12 人，其中高级工程师 2 人，工程师 1 人。2021 年公开招录公务员 5 名，其中工程管理专业 3 名、法学专业 1 名，财务管理专业 1 名，进一步增强代建专业人才队伍力量。二是加强专业培训，结合业务工作需要，通过“请进来”邀请专家授课，“走出去”调研学习兄弟市代建部门先进经验等方式开展业务技术知识培训。班子成员前后两次带队业务骨干前往东莞市代建项目管理局调研学习代建管理，组织相关业务人员参加《招标投标法》修订十大变革暨招投标疑难问题剖析与 EPC 总承包全过程管控重点、难点应对及合同风险防范高级研修班；举办工程总承包管理事务培训；召开建筑施工安全管理培训座谈会。

问题 6. 意识形态工作落实不到位，主体责任扛得不牢。
代建中心党组对落实意识形态工作责任认识不足。

整改状态：已完成整改，并长期推进。

整改情况：一是进一步完善意识形态工作方案，明确领

导责任。市代建中心党组制定印发《2021年汕尾市代建项目事务中心意识形态工作方案》，落实党组对意识形态工作承担全面领导责任，明确党组书记作为第一责任人，分管领导作为直接负责人，进一步加强和改进意识形态工作，牢牢掌握意识形态工作领导权和主动权。**二是**进一步加强意识形态工作的学习研究部署。党组定期听取意识形态工作汇报，部署工作措施，坚持每个季度开展意识形态分析研判，按规定向市委汇报了意识形态工作。**三是**将意识形态工作延伸到工地一线，通过职工书屋、党员活动室等阵地，组织工人加强学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，牢牢把握正确政治方向和舆论导向，切实把广大工人群众团结在中国特色社会主义旗帜下，凝聚起建设汕尾的强大力量。

问题 7. 阵地管理不够严。

整改状态：已完成整改，并长期推进。

整改情况：**一是**严格按照意识形态工作方案及相关规定开展意识形态工作，召开网络安全专题会议、网络意识形态专题汇报会、网络意识形态工作分析研判会等。**二是**严格落实意识形态工作责任制，班子成员坚持把意识形态工作作为党的建设的重要内容，加强舆情研判分析工作，结合各自分管领域和工作实际分别召开意识形态工作分析研判会议，查摆本部门本领域存在的的问题。**三是**加强网络意识形态工作，开展“安全意识筑牢网络安全防线”专题培训会和网络与信息安全应急演练，进一步引导干部职工对发生网络安全

事件时如何正确应对，进一步增强忧患意识和安全意识。

问题 8. 体制机制落实还有差距。

整改状态：已完成整改，并长期推进。

整改情况：一是 2020 年开始，党组成员把意识形态工作作为民主生活会和述职述廉报告中的重要内容，对意识形态工作进行了总结汇报，自觉接受职工监督和评议。同时，党组按规定向市委报告意识形态工作情况，书面抄报市委宣传部。二是强化党组意识形态专题学习，将意识形态纳入党组理论学习中心组的必学专题，定期开展意识形态学习；每年邀请市委宣讲团成员对全体干部职工进行意识形态专题培训，作宣讲报告；2021 年开展网络安全工程师对全体干部职工进行网络安全和舆情处置专题培训及应急演练。三是充分利用红色资源，积极开展革命传统教育和红色家风家教活动，引导全体干部职工深刻感悟中国共产党人的初心使命，自觉继承革命传统、传承红色基因、以昂扬的精神状态做好各项工作。

（二）针对“落实全面从严治党政治责任不够到位，作风建设有待加强”的问题。

问题 1. 党风廉政建设主体责任扛得不牢。代建中心党组对党风廉政建设工作重视不够，主体责任落实不够到位，针对本单位廉政风险隐患突出问题，代建中心党组未研究、部署工程领域廉政风险点排查工作，内审领导机构、内审机制均未建立健全。

整改状态：已完成整改，并长期推进。

整改情况：一是强化组织领导，重新调整内部控制领导小组，成立内部审计工作领导小组，进一步加强内部审计工作，提高内部审计工作质量。同时，制定《汕尾市代建项目事务中心内部审计制度》，切实加强市代建中心内部管理和监督。二是加强学习培训，进一步加强对党风廉政相关内容的学习，树牢红线意识。举办《预防国家工作人员职务犯罪》专题讲座，为广大干部职工敲响警钟，筑牢拒腐防变的思想防线。领导带队前往东莞市城建局学习代建项目招标经验做法，深入了解采用评定分离招标方式确定代建单位的做法，为下一步汕尾代建的发展方向提供指导建议。三是加强工程领域廉政风险点的排查，对工程管理各个环节存在的廉政风险点进行全面自查，形成廉政风险点及其防控措施台账。

问题 2. 领导班子成员“一岗双责”落实不够有力。

整改状态：已完成整改，并长期推进。

整改情况：一是结合市纪委工程领域突出问题专项整治工作，开展党风廉政建设工作调研。成立安全生产检查小组，定期组织开展安全生产专项整治活动和安全生产大排查大整治活动。二是强化党组成员责任意识，要求党组成员在分管领域开展谈话提醒时注重突出关键岗位、重点环节、重要人员，结合实际工作切实提升谈话提醒的警示作用，持续运用监督执纪“四种形态”。同时，加强对纪检监察干部进行批评教育，要求其强化对党风廉政工作的学习，严格按照要

求规范做好谈话提醒的纪录、归档工作。

（三）针对“组织建设仍需加强，选人用人工作存在不足”的问题。

问题 1：党组织生活不够规范。代建中心党组党建主体责任履行不够到位，对机关党建工作监督不够有力。

整改状态：已完成整改，并长期推进。

整改情况：一是规范党务工作。对相关党务工作人员进行批评，要求在工作过程中要提高认识，严肃对待。二是加强党务学习。组织党务工作人员加强学习《基层党组织工作法规实用一本通》，规范“三会一课”记录。三是加强批评教育。对第二党小组原记录人员进行严肃批评教育，并定期对党小组学习、记录情况进行检查，按规定开展党建工作和做好记录工作。

问题 2. 干部工作基础不够扎实。

整改状态：已完成整改，并长期推进。

整改情况：一是加强学习贯彻习近平总书记关于全面从严治党、从严管理监督干部的重要论述，压实全面从严治党责任，通过党组会议“第一议题”、党组理论学习中心组，组工干部加强自学等方式，多次学习选人用人、公务员管理等政策法规，党组成员带头学习，要求领导班子成员及组织人事干部要认真领会文件精神，提高政治站位，增强学习贯彻的责任感和自觉性，不断加强和改进选人用人和干部队伍建设工作。二是严格落实干部选拔任用工作纪实制度，进一

步做好纪实材料的制作、保存归档工作。三是对人事干部进行批评教育，要求加强学习《转发中共广东省委组织部〈关于建立干部选拔任用工作纪实制度的实施意见（试行）的通知〉》精神，结合代建实际，制订《汕尾市代建项目事务中心干部选拔任用工作指引》，严格规范做好干部选拔任用工作流程纪实工作，加强对干部任免手续的审核工作，进一步提升人事工作能力和水平。

问题 3. 落实《党委（党组）讨论决定干部任免事项守则》不到位。

整改状态：已完成整改，并长期推进。

整改情况：一是全面贯彻落实市委组织部《关于规范党委（党组）讨论决定干部任免事项会议记录的通知》等有关文件规定，落实党组会议记录人员加强对有关文件学习，把文件精神全面落实到位，严格按照会议记录规范要求执行。二是严格按照市委组织部印发的《关于规范党委（党组）讨论决定干部任免事项会议记录的通知》要求，规范党组会议关于讨论决定干部任免事项的记录。

三、全面持续发力，建立长效机制，切实巩固巡察整改成果

市代建中心党组巡察整改落实工作经过集中整改，取得阶段性成效，市代建中心党组班子成员及党员干部在思想上受到深刻警醒，工作上得到鞭策激励。但我们也清醒的看到，全面从严治党永远在路上。下一步，市代建中心党组将严格

按照巡察工作要求，坚决扛起管党治党政治责任，全面落实从严治党要求，保持力度不减、节奏不变，高标准、严要求持续深化巡察整改工作，确保整改成果运用到位并持续巩固深化，为代建事业开创新局面提供坚强的组织和纪律保证。

（一）持续抓好理论学习，促进政治站位再提高。坚持把加强理论学习摆在首要位置，结合党史学习教育，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记系列重要讲话精神，坚持以学促知、以知促行，做到融会贯通、学以致用，切实把理论武装转化为提高认识、推动工作的实际行动。

（二）持续抓好整改落实，推进整改成效再深化。紧扣巡察反馈意见，持续深入推进整改，坚持目标不变、劲头不松、力度不减，切实把巡察整改后续工作抓紧抓实抓好。对已完成的整改任务，认真组织“回头看”，巩固整改成果，防止问题反弹；对整改后进入常态的工作，坚持常抓不懈、持之以恒，确保取得实效。

（三）持续抓好全面从严治党，推动各项工作再规范。坚决扛起管党治党政治责任，坚定不移推进全面从严治党，坚持不懈落实班子成员“一岗双责”要求，严格贯彻执行中央“八项规定”精神，坚决杜绝“四风”问题。进一步加强干部队伍作风建设，通过思想教育、实践历练相结合的方式，不断强化干部担当作为、攻坚克难的责任意识，做到事事有人抓、件件有落实。认真总结反思，深刻吸取教训，把反馈

问题的整改落实作为提高领导班子和干部队伍凝聚力、战斗力、创新力的过程，成为促进作风转变、推动工作发展的过程。

（四）持续抓好制度建设，推动管理水平再提升。以此次巡察整改为契机，举一反三，以点带面，把整改落实和制度完善结合起来，围绕工程管理、党风廉政建设等重点领域、重要环节，加大制度建设力度，倒查制度建设缺陷，对已建立的各项制度，坚决抓好落实，确保真正发挥作用，对不合理不健全的制度，进一步规范完善，形成用制度管人管事管权的长效机制，切实做到治理一个问题、健全一项制度，用机制制度巩固问题整改成果，努力将巡察整改成果转化成为代建工程管理工作升级发展源源不竭的动力。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系方式：电话 3693456；地址：汕尾市汕尾大道中汕尾市代建项目事务中心；电子邮箱：swsdjzx@126.com。

中共汕尾市代建项目事务中心党组

2022 年 3 月 1 日